



DOREEN BOGDAN-MARTIN

Candidata al cargo de secretaria general de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)

Un futuro digital conectado y fiable para todos

Presento mi candidatura al cargo de secretaria general de la UIT. Vislumbro una organización a la vanguardia de las iniciativas mundiales para satisfacer las necesidades de conectividad y ampliar las oportunidades digitales para todas las personas. Trabajaré sin descanso con miras a fortalecer a la UIT para que sea una organización cada vez más orientada al futuro, basada en hechos, guiada por el impacto, basada en los resultados, transparente y con capacidad de respuesta. Nos adaptaremos a la misión ('fit4purpose') para guiar a nuestros miembros hacia el futuro digital.

Mi visión para la UIT tiene tres pilares complementarios:

- 1) **Aspirar al máximo** para lograr una conectividad digital universal, que sea segura e inclusiva;
- 2) **Colaborar con eficacia** para tener más impacto y mayor sostenibilidad; y
- 3) **Sobresalir como entidad** siendo ejemplo de integridad y responsabilidad.

Aspirar al máximo ... en materia de conectividad universal

Una UIT que posibilite un acceso seguro, inclusivo y asequible a internet para todos de aquí a 2030

Como secretaria general, velaré por que la UIT aporte un valor transformador a la misión de conseguir que los que no están en línea se conecten. La conectividad es fundamental para la consecución de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas: es el motor principal y el medio esencial para alcanzar las metas de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Debemos suministrar conectividad universal respaldada por redes resilientes y seguras para los 3.700 millones de personas que siguen sin estar conectadas. Este es el eje central de mi visión para nuestra organización. La labor de los sectores de la UIT sobre la armonización del espectro radioeléctrico y el desarrollo de normas internacionales para redes y servicios de alta calidad será fundamental. Lo mismo ocurrirá con nuestra labor en materia de prácticas reguladoras eficaces que atraigan la inversión y garanticen la competencia. Seremos infatigables por conseguir la conectividad universal.

Mi trayectoria en materia de conectividad universal incluye:

- Dirigir la Comisión de Banda Ancha para el desarrollo sostenible que defiende la banda ancha universal y asequible;
- Negociar importantes iniciativas conjuntas con organismos de las Naciones Unidas y donantes y socios del sector privado, por ejemplo, el programa de conectividad escolar UIT/UNICEF (GIGA), y los Centros de Transformación Digital;
- Liderar la Secretaría para la alianza Equals que aborda la brecha digital en materia de género en el acceso, las competencias y el liderazgo; y
- Fortalecer nuestros compromisos normativos y políticos con resultados comprobados (p. ej., Manual y plataforma de regulación de las telecomunicaciones de la UIT y el Banco Mundial) y la recogida de datos y análisis (p.ej., lanzar la serie para la Medición del desarrollo digital y los paneles del desarrollo digital).

Aspirar al máximo ... para forjar nuestro futuro digital

Una UIT a la vanguardia del liderazgo intelectual en tecnologías nuevas y emergentes

Como organización de las Naciones Unidas, la UIT debería ser un líder intelectual y un recurso de referencia para forjar el futuro cada vez más digital de la humanidad. Como secretaria general, reforzaré la experiencia de la UIT respecto a lo mejor de la innovación digital, y su preparación para aprovecharla, y la protegeré contra posibles impactos perjudiciales. Debemos estar a la vanguardia del conocimiento de tecnologías transformadoras como el 5G y luego el 6G, la internet de las cosas, la inteligencia artificial y el aprendizaje automático. La UIT introducirá una forma de pensar sobre el diseño orientada al futuro y la cocreación de nuestros productos y servicios. Reforzaré los servicios de asesoramiento para los Miembros a fin de facilitar el despliegue responsable de redes de alta velocidad. Para avanzar hacia el futuro es necesario aprovechar la capacidad de la UIT para convocar a las partes interesadas a nivel mundial y de forma inclusiva, y yo integraré las voces de los países en desarrollo, las mujeres y las niñas, los jóvenes y la sociedad civil en nuestros planes de acción para garantizar que se les dé cabida en la configuración del futuro digital.

Mi trayectoria para forjar nuestro futuro digital incluye:

- Impulsar el diseño de un Centro Internacional de Innovación Digital, y la Junta de Visionarios de Generation Connect para fomentar la participación de los jóvenes;
- Diseñar una estrategia para la juventud en toda la UIT, por y para los jóvenes, incluido un grupo de trabajo intersectorial para la juventud;
- Lanzar la Junta de Visionarios de Generation Connect y conceptualizar la Cumbre Mundial de la Juventud para que precediera a la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones; y
- Mejorar la coherencia entre los programas para garantizar orientación técnica y de políticas, con base empírica y de cara al futuro, que resulte de utilidad.

Aspirar al máximo ... para crear agilidad y resiliencia

Una UIT preparada para la complejidad y los desafíos

La UIT precisa de agilidad para responder a acontecimientos mundiales imprevistos y adaptarse a las perturbaciones que afectan a la propia organización. La pandemia de COVID-19 es un toque de atención para prepararnos estratégicamente, actuar y mitigar los riesgos con carácter prioritario. Destaca la urgencia de contar con conectividad, interoperabilidad de redes y servicios, gestión eficiente del espectro y colaboración normativa dentro de los gobiernos y entre ellos. Como secretaria general, me aseguraré de que la UIT cuente con planes actualizados de preparación operativa, así como de riesgo empresarial y de contingencia, incluso para apoyar a nuestros Miembros cuando sea necesario. Estableceré un equipo de crisis que participe en la planificación de supuestos, planes de contingencia y ejercicios de previsión estratégica. Dispondremos de procesos de respuesta preparados y los coordinaremos con nuestras organizaciones colaboradoras. Nuestros equipos podrán adaptarse a las necesidades reales a medida que vayan evolucionando.

Mi trayectoria para crear agilidad y resiliencia incluye:

- Abogar por la respuesta al COVID, las medidas de políticas, las directrices y las asociaciones estratégicas para hacer frente a los desafíos urgentes de la conectividad;
- Actualizar las directrices de telecomunicaciones de emergencia para estar preparados ante una epidemia;
- Crear la Plataforma de Resiliencia de la Red Mundial (REG4COVID) para recopilar las medidas adoptadas y así ayudar a las comunidades a permanecer conectadas durante la pandemia;
- Lanzar CYB4COVID, una plataforma de recursos de ciberseguridad; y
- Reasignar al personal (como directora de la BDT) y hacer asignaciones temporales durante la pandemia para apoyar las necesidades de los miembros y mantener la continuidad de la labor, la moral del personal y el compromiso con los Miembros.

Colaborar para generar impacto ... mediante alianzas

Una UIT que combina sus fortalezas mediante alianzas con otras organizaciones para lograr un resultado estratégico

Debemos aprovechar la combinación única de socios del sector público y privado de la UIT y las ricas relaciones interinstitucionales. Como secretaria general, seguiré estableciendo alianzas eficaces a nivel mundial para la organización, como lo he hecho como directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT). Practicaremos una cultura de colaboración, incluso con inversores externos, operadores, empresas tecnológicas, instituciones normativas, bancos de desarrollo y organismos expertos. Nos asociaremos con Miembros, aprovecharemos su experiencia y recursos, movilizaremos nuevos recursos y buscaremos nuevas contribuciones voluntarias y en especie. Me apoyaré en mis conexiones y en mi experiencia en materia de establecimiento de alianzas para identificar, ampliar y profundizar las relaciones de la UIT con las principales partes interesadas, así como para apoyar a las oficinas regionales y a los sectores en sus labores de colaboración. Esto mejorará nuestra eficacia, influencia y eficiencia.

Mi trayectoria mediante alianzas incluye:

- Negociar 50 nuevas alianzas con el sector privado, bancos de desarrollo y organismos donantes, atrayendo compromisos anuales de casi 15 millones de dólares para fomentar el desarrollo digital;
- Iniciar la serie Camino a Addis de diálogo colaborativo sobre la conectividad entre todas las partes interesadas y el proyecto de conectividad escolar GIGA con donantes y UNICEF;
- Dirigir la iniciativa Connect2Recover centrada en la acción para una conectividad asequible y fiable como parte de la recuperación después del COVID-19; y
- Codirigir el Plan de Acción Conjunta de Desarrollo Digital y el Llamado a la Acción con el Banco Mundial, el Foro Económico Mundial y la GSMA.

Colaborar para generar impacto ... reforzando desde el interior

Una UIT coordinada desde dentro, algo que vale más que la suma de sus partes

La estructura tripartita de la UIT es uno de sus grandes recursos, ya que permite que muchas iniciativas sobre diversos temas satisfagan las distintas necesidades de países y situaciones. Sin embargo, cuando colaboran, los sectores logran un mayor impacto con sus recursos y satisfacen mejor las necesidades de nuestros Miembros. Por ejemplo, podemos y debemos hacer un mayor uso de las plataformas internas compartidas y de los procedimientos comunes para las reuniones de la UIT y sus procesos preparatorios con el fin de maximizar nuestros esfuerzos de colaboración. Nuestros Miembros agradecerán una mayor coherencia y eficacia. Como secretaria general, lideraré la identificación de oportunidades para una colaboración más estrecha entre el personal y los equipos de los sectores, y les brindaré apoyo en la aplicación de estas medidas.

Mi trayectoria reforzando desde el interior incluye:

- Promover una colaboración constante entre sectores a lo largo de mis 25 años en la UIT;
- Trabajar estrechamente como directora de la BDT para involucrar a mis colegas directores en nuestros proyectos y en nuestro trabajo sobre innovación, juventud, alfabetización digital y temas de cooperación digital;
- Impulsar la colaboración interna en el Foro anual de la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI), la igualdad de género, la protección de los niños en línea y la ciberseguridad; y
- Participar en el Comité de Coordinación de los cinco cargos elegidos de la UIT.

Colaborar para generar impacto lograr resultados sobre el terreno

Una UIT que aporta valor a los Miembros de todas las regiones

Nuestra presencia regional es clave para el mandato y la misión de la UIT, y ha sido un aspecto que ha guiado mi liderazgo en la organización. Como secretaria general, me esforzaré por lograr una presencia regional coherente, efectiva y experta que rinda frutos en los países Miembros de la UIT. Para demostrar un impacto medible y considerable a nivel regional y nacional, mejoraré la distribución regional de recursos para satisfacer las necesidades de nuestros Miembros. Dirigiré iniciativas para reducir la duplicación y mejorar la coordinación entre los sectores. Esto permitirá a nuestro personal regional producir resultados de alta calidad de forma más rápida, mejor y más transparente. Seremos un socio de confianza en proyectos regionales y nacionales con otras organizaciones.

Mi trayectoria lograr resultados sobre el terreno incluye:

- Lograr que las oficinas regionales y la sede central colaboren más estrechamente;
- Garantizar que las principales áreas temáticas tengan representantes en cada región y que trabajemos unidos;
- Fortalecer nuestra relación con las Naciones Unidas y sus equipos a nivel nacional;
- Iniciar una revisión exhaustiva para fortalecer, potenciar y aumentar la importancia de las oficinas regionales y de área de la UIT; y
- Difundir nuevas herramientas de apoyo a los Estados Miembros, la Guía de soluciones de conectividad para la Internet del último kilómetro, el plan de Aldeas Inteligentes y las Directrices para la Elaboración y Aplicación de Planes Nacionales de Telecomunicaciones de Emergencia.

Sobresalir como entidad ... perfeccionando nuestro rendimiento

Una UIT magnífica, eficaz y basada en la producción de resultados claros

Debemos gestionar los recursos humanos y financieros de la UIT con eficacia, transparencia y responsabilidad. Como secretaria general, reforzaré el enfoque de la organización basado en los resultados de la gestión profesional y nuestros métodos de trabajo. Produciremos resultados claros y medibles y comunicaremos nuestros resultados con claridad a nuestros Miembros, especialmente los resultados de nuestras conferencias. Exigiré a la Secretaría General y a cada uno de los sectores los máximos estándares. Nos aseguraremos de que nuestro personal sea el mejor y esté dotado de conocimientos de vanguardia y de un pensamiento orientado al futuro. Aumentar la diversidad –geográfica, de género, de conocimientos de dominio y de jóvenes– en nuestra fuerza laboral ayudará a impulsar una cultura de preparación e innovación en toda la UIT. La UIT será una organización de aprendizaje que invierte y respalda a los suyos, permitiéndoles asesorar mejor a nuestros Miembros.

Mi trayectoria perfeccionando nuestro rendimiento incluye:

- Establecer una junta de proyectos para evaluar y aprobar nuevos proyectos, y controlar y supervisar la ejecución oportuna de nuestra cartera de más de 70 proyectos;
- Introducir un proceso integral de gestión basada en resultados, junto con la capacitación necesaria, resultados claramente reflejados e indicadores clave de rendimiento;
- Crear paneles de gestión para el seguimiento en tiempo real; e
- Implementar un amplio programa de capacitación para el personal en materia de gestión de proyectos, movilización de recursos, comunicaciones y gestión basada en resultados.

Sobresalir como entidad ... fortaleciendo la gobernanza

Una UIT que mantiene altos estándares, y que tiene la confianza de sus Miembros y el respeto de sus pares

Bajo mi dirección como secretaria general, la UIT respetará la Constitución y el Convenio, informará con eficacia y transparencia al Plenipotenciario y al Consejo, presentará propuestas bien estudiadas y aplicará sus directrices y el Plan Estratégico. La UIT actuará como custodio bien preparado de su mandato, sus responsabilidades fiduciarias y sus recursos. Tendremos la confianza de nuestros Miembros y el respeto de nuestras organizaciones homólogas.

Identificaremos, propondremos, aplicaremos y supervisaremos medidas en toda la institución que garanticen la solidez de nuestros sistemas de gestión y preparación financiera, y que nuestra reputación sea intachable. Como líder de la UIT, me aseguraré de que la ética ocupe un primer plano. Presionaré para que se haga hincapié absoluto en la integridad, el respeto y la imparcialidad a todos los niveles y en todos los ámbitos.

Mi trayectoria fortaleciendo la gobernanza incluye:

- Encargar al Grupo de Controles Internos que aborde las deficiencias en materia de gobernanza, ética y detección del fraude, contratación de expertos y cumplimiento de las normas, procedimientos financieros y de licitación, así como el fortalecimiento general de los controles y procedimientos internos, informando al Consejo;
- Establecimiento de un panel para el cumplimiento de las normas dentro de la BDT, con el fin de seguir la aplicación oportuna de las recomendaciones de auditorías y de otro tipo;
- Dirigir y gestionar las conferencias de la UIT, actuando como secretaria de la Conferencia de Plenipotenciarios, secretaria del Consejo de la UIT, asesora principal del secretario general de la UIT, presidenta del Grupo de Trabajo sobre cuestiones de género, y otras funciones; y
- Participar activamente en la revisión de las decisiones del Consejo de Administración y en el seguimiento para asegurar su aplicación.

* * *

Mi enfoque como dirigente y mi experiencia están en consonancia con la visión que he expuesto anteriormente. A lo largo de mis 25 años en la UIT me he dedicado a hacer accesible la conectividad real en todas sus formas. He establecido relaciones duraderas con nuestros Miembros y otras organizaciones de las Naciones Unidas, así como con el sector privado, las instituciones financieras, la sociedad civil y el mundo académico. Seguiré aportando el espíritu de equipo, la honestidad, la franqueza y la voluntad de escuchar que guiarán a la UIT en sus responsabilidades y desafíos. Sería para mí un honor y un privilegio ponerme al servicio de esta organización como su secretaria general. Les solicito su confianza y su apoyo en este importante camino.